LINUX DAY 2026

SOVRANITÀ DIGITALE

Dipendenza tecnologica o libertà?

Simone Davide Bertulli
Board Member – Linux Professional Institute



Quanto controllo abbiamo davvero?

01 Dove sono i nostri dati?

02 Chi decide le regole?

03 Possiamo cambiare davvero?

04 Quanto ci "costa" cambiare?

Sovranità ≠ controllo totale

È la capacità concreta di poter...

SCEGLIERE	GOVERNARE	CAMBIARE
Alternative reali	Dipendenze note	Uscita praticabile

Autonomia non significa isolamento.

La dipendenza ha più livelli

01

TECNOLOGIA

Software · piattaforme

02

DATI

Formati · localizzazione

03

PROCESSI

Workflow · integrazioni

04

CONTRATTI

Prezzi · licenze

05

COMPETENZE

Know-how · persone

Una dipendenza raramente è “solo tecnica”, ma include tutti gli aspetti.

Il problema non è avere dipendenze, ma non sapere quanto siano critiche.

Quando la dipendenza diventa rischio

CONCENTRAZIONE

Un servizio critico diventa un singolo punto di vulnerabilità.

COSTO DI USCITA

Migrare applicazioni e dati può richiedere tempo e risorse.

MANCANZA DI OPZIONI

Meno alternative significa minore potere negoziale.

Cosa significa «Sovranità» per le realtà aziendali

01

Sovranità sui dati

Il diritto e la capacità di controllare i propri dati coinvolgono diversi fattori, come localizzazione, governance, protezione e privacy

02

Sovranità tecnologica

La capacità di eseguire e migrare i carichi di lavoro tra infrastrutture differenti contribuisce a ridurre le dipendenze tecnologiche e a migliorare il controllo

03

Sovranità operativa

Mantenere il controllo su standard, processi e policy garantisce alle organizzazioni la trasparenza e la capacità di verifica necessarie per gestire l'infrastruttura

04

Sovranità della sicurezza

Verificare l'integrità, la sicurezza e l'affidabilità dei sistemi digitali è fondamentale per la continuità del servizio, la protezione dei dati e la resilienza.

Compliance ≠ sovranità

COMPLIANCE

Rispetto di obblighi, requisiti e controlli.
«Sto rispettando gli obblighi e i requisiti applicabili?»

SOVRANITÀ

Scelte reversibili, autonomia operativa e governo.
«Sono in grado di controllare le tecnologie che utilizzo?
Posso intervenire e cambiare strada?»

Il lock-in: competenze e conoscenze

LOCK-IN TECNOLOGICO

Formati chiusi
API specifiche
Dipendenze applicative

LOCK-IN DI KNOW-HOW

Conoscenza concentrata
Dipendenza operativa
Skill interne assenti

Il codice aperto non compensa una conoscenza chiusa.

Microsoft Office e LibreOffice: un caso concreto

MICROSOFT OFFICE

Suite proprietaria e commerciale

Formati OOXML (.docx, .xlsx, .pptx)

Integrazione con l’ecosistema Microsoft

LIBREOFFICE

Suite open source

Formato ODF nativo (.odt, .ods, .odp)

Supporta anche documenti OOXML

Il confronto non è solo tra prodotti, ma tra modalità di gestione e libertà di scelta.

VMware e Proxmox: un caso concreto – parte 2

Quando cambia il fornitore, quanto sei davvero libero di scegliere?

VMware / ESXi

- Ecosistema proprietario e molto integrato
- Modello commerciale e licensing decisi dal vendor
- Vincolo HCL
- Competenze altamente specifiche della piattaforma

Proxmox VE

- Piattaforma open source basata su Linux, KVM e LXC
- Supporto commerciale opzionale, senza chiudere l'accesso al software
- Più trasparenza, portabilità e libertà di audit
- Richiede comunque competenze interne e governance

La domanda giusta non è "qual è migliore in assoluto?", ma:
"quanto è facile cambiare piattaforma senza perdere controllo, budget e competenze?"
E quanto la disponibilità di strumenti di conversione può garantire che un'intera infrastruttura sia immediatamente portabile?

Dov’è il lock-in?

ECCO COSA RENDE DIFFICILE CAMBIARE SUITE

FORMATI

Layout complessi, font, modelli e differenze di resa

AUTOMAZIONI

Componenti aggiuntivi e flussi integrati

PROCESSI

Modelli di lavoro costruiti su una piattaforma unica

COMPETENZE E ABITUDINI

Formazione, assistenza e gestione del cambiamento

La libertà di scegliere esiste quando migrazione e formazione sono praticabili.

Poter convertire un documento non significa conservarne le funzionalità.

Sei mosse per recuperare autonomia

01 Mappare le dipendenze critiche

02 Chiedere standard e formati aperti

03 Valutare TCO e costi di uscita

04 Ridurre i single point of failure

05 Coltivare competenze interne

06 Testare una exit strategy

La formazione crea libertà di scelta

01

CAPIRE

Ecosistema tecnico
Tecnologie · licenze

02

VALUTARE

Rischi · alternative
costi nascosti

03

GOVERNARE

Fornitori · architetture

04

CAMBIARE

Migrare · evolvere
Libertà di scelta

Le competenze sono da considerarsi infrastruttura strategica.

Open Source Essentials

Linux Professional Institute
OPEN SOURCE ESSENTIALS

Investire maggiormente nelle persone e nelle competenze.

PRINCIPI Open source e comunità

REGOLE Licenze per i software e contenuti

MODELLI Modelli di business open source

PROGETTI Gestione dei progetti

2026

Roadmap LPI: da Open Source Essentials a …Linux Master



2026

La libertà digitale non è assenza assoluta di dipendenze.

È la capacità di riconoscerle, governarle e mantenere alternative reali.

Domande?

Grazie per l’attenzione!

